

<b>Sted og prosess</b>	Fellesprosesser konsern / Visjon, strategi, policy og mål / Visjon og strategi	<b>Dokumentkategori</b>	Overordnet dokument
<b>Sist godkjent dato</b>	10.11.2025 (Kjetil Wang-Hansen)	<b>Neste revisjonsdato</b>	13.06.2027
		<b>Dokumentansvarlig</b>	Kirsti Grundnes Berg

## Strategi for Veas

Veas eies av kommunene Oslo, Bærum og Asker. Vår kjerneoppgave er å **rense avløpsvann**. Vi skal minimere forurensende utslipp, være en god samfunnsaktør og skape verdier. Veas er organisert i en konsernstruktur for å kunne drive selvkostvirksomhet og kommersiell virksomhet. Denne selskapsstrategien omfatter hele Veas-konsernet.

Veas' visjon er **Ren Oslofjord**. Med det slår vi fast at vår viktigste oppgave er å minimere utslipp fra avløpsvannet og renseprosessene. Vi har tre strategiske områder:

**Ingen uønskede utslipp** innebærer utvikling, forbedring og effektiv drift.

**Pådriver** betyr at Veas vil samarbeide med andre om innovative løsninger.

**Verdiskaper** betyr at Veas skal hente ut og videreforedle ressurser i avløpsvannet, utvikle sirkulære løsninger og realisere verdipotensialet.

### DEL 1 – Strategi

Veas' strategi skal bidra til maksimal samfunnsnytte. Gjennom visjonen og de strategiske områdene våre beskriver vi hva det innebærer.

Veas' formål er å ta hånd om og behandle avløpsvann, ta vare på avløpsressursene og sørge for at verdiene i avløpsvannet kan realiseres.



#### Ingen uønskede utslipp

Veas renser avløpsvann i henhold til gjeldende myndighets- og eierkrav. Vi arbeider hver dag for å levere effektivt. Det gjør vi ved å optimalisere renseprosesser, og vedlikeholde og forbedre infrastruktur og anlegg.

Vi søker og utforsker løsninger for å møte klimaendringer, vekst og nye krav. Mer regn og endret nedbørsmønster i årene som kommer vil alene kreve omfattende tiltak.

Veas er en industriell virksomhet som påvirker omgivelsene. Vi har en sterk ambisjon om å minimere utslipp og belastningen på ytre miljø.

<b>Sted og prosess</b>	Fellesprosesser konsern / Visjon, strategi, policy og mål / Visjon og strategi	<b>Dokumentkategori</b>	Overordnet dokument
<b>Sist godkjent dato</b>	10.11.2025 (Kjetil Wang-Hansen)	<b>Neste revisjonsdato</b>	13.06.2027
		<b>Dokumentansvarlig</b>	Kirsti Grundnes Berg



## Pådriver

Veas har kunnskap og lang erfaring med interkommunalt samarbeid, drift og utvikling av avløpsinfrastruktur og avanserte prosesser. Vi følger med på samfunns- og klimaendringer slik at vi kan møte nye krav og endrede forutsetninger.

Sammen med eierkommuner og samarbeidspartnere i ulike sektorer, skal vi komme frem til gode løsninger og delta i utviklingen av bransjens rammebetingelser.

Veas utveksler erfaringer og kompetanse med andre aktører, og bidrar til økt kunnskap og oppmerksomhet om Oslofjorden, klima og sirkulær økonomi.



## Verdiskaper

I avløpsvannet finner vi ressurser som gjør skade i vann, men kan gjøre nytte på land. Veas skal hente ut og videreforedle ressurser, og søke sirkulære løsninger i alle deler av virksomheten.

Veas markedsarbeid skal bidra til å realisere verdipotensialet i avløpsressursene. Det innebærer også å utforske forretningskonsepter som er kompatible med Veas' anlegg, prosesser og mål.

Markedsarbeidet omfatter utvikling av bærekraftige produkter og tjenester som møter markedets behov og betalingsvilje. Målet er å skape inntekter som bidrar til å redusere konsernets kostnader. Veas jobber tverrfaglig med produkt- og tjenesteutvikling og ansvarlig ressursbruk.

<b>Sted og prosess</b>	Fellesprosesser konsern / Visjon, strategi, policy og mål / Visjon og strategi	<b>Dokumentkategori</b>	Overordnet dokument
<b>Sist godkjent dato</b>	10.11.2025 (Kjetil Wang-Hansen)	<b>Neste revisjonsdato</b>	13.06.2027
		<b>Dokumentansvarlig</b>	Kirsti Grundnes Berg

## Del 2 – Slik gjør vi det i Veas

Hva vi sier, hva vi gjør og hvordan vi samarbeider avgjør hvordan vi kan realisere visjonen vår, og levere på de strategiske områdene *Ingen uønskede utslipp, Pådriver og Verdiskaper*.

### Bærekraft

Veas' samfunnsoppdrag er å beskytte helse og miljø mot skadepotensialet i avløpsvannet fra befolkningen. Dette skal vi gjøre med lavest mulig samlet belastning på omgivelsene, og på en effektiv og økonomisk forsvarlig måte.

Som del av virksomhetsstyringen utarbeider Veas årlig en bærekraftrapport. Denne synliggjør hvordan vi påvirker miljøet og samfunnet, og hvordan miljøet og samfunnet påvirker Veas.

Veas-anlegget ligger i Slemmestad i Asker kommune, med tilhørende infrastruktur i flere kommuner. Vi skal være en aktiv del av, og ha god kommunikasjon med lokalsamfunnet. Vi tar hensyn til omgivelsene våre, og arbeider for å begrense negative påvirkninger som kan oppstå i forbindelse med driften vår.

### Kultur, samarbeid og kompetanse

Veas skal ha en kultur som støtter opp om visjonen, verdiene og de strategiske målene våre. Vi har stor faglig bredde i organisasjonen, og verdsetter og nyttiggjør oss av mangfoldet og kompetansen. Vi løser utfordringer i fellesskap gjennom effektive arbeidsprosesser.

Veas skal være en trygg og attraktiv arbeidsplass preget av et godt arbeidsmiljø, respekt, engasjement og samarbeid. Konsernet har en nullvisjon for personskader, og en tydelig forpliktelse til mangfold, medvirkning og likestilling.

Det er viktig for Veas å tiltrekke, utvikle og beholde medarbeidere – som er den viktigste ressursen vi har. Vi har tradisjon for å ta imot lærlinger og personer med behov for arbeidstrening. Dette er også en del av vårt samfunnsansvar.

### Kommunikasjon

Veas strategi og verdier danner grunnlaget for hvordan vi kommuniserer med omverdenen og hverandre. Samtidig er ekstern og intern kommunikasjon viktige virkemidler for å nå Veas' strategiske mål.

Ved å forvalte og formidle Veas' samfunnsoppdrag og oppgaver i tråd med selskapets uttalte mål og verdier, opprettholdes troverdighet og et godt omdømme.

<b>Sted og prosess</b>	Fellesprosesser konsern / Visjon, strategi, policy og mål / Visjon og strategi	<b>Dokumentkategori</b>	Overordnet dokument
<b>Sist godkjent dato</b>	10.11.2025 (Kjetil Wang-Hansen)	<b>Neste revisjonsdato</b>	13.06.2027
		<b>Dokumentansvarlig</b>	Kirsti Grundnes Berg

## Strategien i praksis

Med denne strategien setter vi en tydelig retning for Veas f. Vi definerer prioriteringer og innsatsområder som skal sikre at vi leverer på samfunnsoppdraget vårt, og realiserer visjonen **Ren Oslofjord**.

Ambisjonene konkretiserer hvilket nivå vi skal strekke oss mot – både på lang sikt og gjennom mål som skal realiseres underveis. De tre strategiske områdene – **Ingen uønskede utslipp**, **Pådriver** og **Verdiskaper** – viser hvor vi skal rette innsatsen for å realisere visjonen.

Målene og handlingsplanene som utarbeides, bygger på strategien og gjør den operasjonell. Slik omsettes ambisjonene til konkrete resultater og skaper målbar verdi for både samfunnet og eierkommunene

## Verdiene våre

Veas verdier: Kunnskapsrik, grundig, åpen og nyskapende, definerer hvem vi er, hvordan vi handler og hva vi står for. Verdiene er kompasset vi styrer etter når vi skal omsette strategien i praksis